

Rapport – identifiering och utveckling av nya källor för insamlade medel

Bakgrund och uppdrag

Riksstämman gav Riksförbundsstyrelsen Sverige 4H i uppdrag att identifiera andra källor för insamlade medel.

Under året har arbetet bedrivits både genom att identifiera konkreta finansieringsmöjligheter och genom att stärka organisationens förutsättningar för ett mer strukturerat, långsiktigt och professionellt insamlingsarbete.

Genomfört arbete

En viktig del i arbetet har varit att skapa de formella och organisatoriska förutsättningarna för att kunna bredda insamlingen. Riksförbundsstyrelsen Sverige 4H erhöll 90-konto och blev medlem i Giva Sverige under 2025. I samband med detta har organisationen stärkt arbetet med bland annat redovisning, transparens, uppföljning och rapportering.

Personal har också kompetensutvecklats inom insamling. Det ger bättre förutsättningar för att framåt arbeta mer strukturerat med såväl insamling från privatpersoner och företag som finansiering från stiftelser och andra externa aktörer.

Arbetet med Svenska Postkodlotteriet

Ett konkret fokus har varit att undersöka förutsättningarna för att Riksförbundsstyrelsen Sverige 4H ska kunna bli förmånstagare till Svenska Postkodlotteriet och under året lämnades också en ansökan in. Ansökan beviljades inte.

Arbetet med ansökan har samtidigt fungerat som en värdefull genomlysning av organisationens förutsättningar för extern finansiering. Ansökningsprocessen omfattar bland annat organisationens ekonomi och styrning, kommunikation, nationella verksamhet och lokala förankring samt hur organisationen beskriver sin verksamhet och vad ett eventuellt stöd skulle innebära. Organisationens position i civilsamhället ska också beskrivas genom en SWOT-analys.

Processen har synliggjort flera styrkor hos Sverige 4H, inte minst kombinationen av nationell räckvidd och stark lokal förankring samt den långsiktiga verksamheten för barn och unga.

I återkopplingen efter ansökan lyftes bland annat behovet av att tydligare kunna beskriva och kommunicera verksamhetens resultat, effekter och samhällsnytta samt att i större utsträckning kunna genomföra projekt via stiftelsen. Detta ligger väl i linje med de utvecklingsområden som organisationen själv har identifierat i ansökningsprocessen.

En viktig lärdom är samtidigt att Sverige 4H behöver fortsätta utveckla förmågan att systematiskt följa upp, beskriva och kommunicera verksamhetens resultat, effekter

och samhällsnytta. Det är viktigt inte bara i relation till Postkodlotteriet utan även för att attrahera andra givare, företag, stiftelser, finansiärer och samarbetspartners.

Sverige 4H avser att arbeta vidare med de utvecklingsområden som identifierats och därefter lämna in en ny ansökan om förmånstagarship under 2027.

Breddad insamling och ytterligare finansieringsmöjligheter

Arbetet med stämmans uppdrag har tydliggjort vikten av att Sverige 4H utvecklar flera parallella former av insamling och extern finansiering. En bredare intäktsbas skapar bättre förutsättningar för organisationens långsiktiga utveckling och minskar sårbarheten i ett beroende av ett fåtal finansieringskällor.

Den kompetensutveckling inom insamling som genomförts under året är en viktig grund för detta arbete. Framåt behöver Sverige 4H fortsätta utveckla möjligheterna till insamling från privatpersoner och företag samt identifiera relevanta stiftelser, bidragsgivare, partnerskap och andra externa finansieringsmöjligheter.

Testamenten har identifierats som ett område med långsiktig potential och är ett av flera insamlingsområden som bör utvecklas. Även enskilda gåvor, långsiktiga givarrelationer, företagssamarbeten och andra former av partnerskap behöver ingå i det fortsatta arbetet.

Det finns redan indikationer på potential inom privat givande. Under året har personer visat intresse för att testamentera till Sverige 4H, och organisationen har även mottagit en gåva om 100 000 kronor utan att någon större riktad insamlingsinsats genomförts. Detta visar att det finns förutsättningar att utveckla både testamenten och enskilda gåvor som delar av ett mer strukturerat och långsiktigt insamlingsarbete.

För att lyckas med en bredare insamling behöver Sverige 4H samtidigt bli bättre på att synliggöra organisationen och tydligt kommunicera vilken nytta och vilka effekter verksamheten skapar för barn och unga. Kommunikation, effektuppföljning och insamling behöver därför ses som delar av samma långsiktiga arbete.

Erfarenheter och slutsatser

Arbetet visar att utveckling av nya intäktskällor inte enbart handlar om att identifiera enskilda bidrag eller finansiärer. För att långsiktigt kunna bredda finansieringen behöver Sverige 4H också stärka organisationens förmåga att:

- beskriva den samhällsnytta och de effekter som verksamheten skapar,
- systematiskt följa upp och kommunicera resultat och effekter,
- öka kännedomen om Sverige 4H och synliggöra verksamheten externt,
- utveckla relationer med privatpersoner, företag, stiftelser, finansiärer och andra samarbetspartners,
- arbeta med flera olika former av insamling parallellt, och
- ha kompetens, strukturer och arbetssätt som stödjer ett professionellt och långsiktigt insamlingsarbete.

90-kontot, medlemskapet i Giva Sverige, kompetensutvecklingen inom insamling och arbetet med Postkodlotteriets ansökan innebär sammantaget att Sverige 4H har tagit viktiga steg i denna riktning.

Inriktning framåt

Riksförbundsstyrelsen bedömer att arbetet med att bredda organisationens finansiering behöver fortsätta långsiktigt. Fokus framåt bör vara att:

- arbeta vidare med de utvecklingsområden som identifierats i återkopplingen från Svenska Postkodlotteriet och lämna in en ny ansökan om förmånstagarship under 2027,
- utveckla en bredare och mer strukturerad insamling från privatpersoner,
- utveckla företagssamarbeten och andra former av partnerskap,
- utveckla testamenten som en av flera långsiktiga insamlingsformer,
- löpande identifiera relevanta stiftelser, bidrag och andra externa finansieringsmöjligheter,
- fortsätta stärka organisationens kompetens och struktur för insamling,
- förbättra uppföljningen och kommunikationen av verksamhetens resultat och effekter, samt
- öka kännedomen om Sverige 4H och tydligare kommunicera organisationens samhällsnytta.

Sammanfattning

Stämmans uppdrag har lett till både konkreta initiativ och ett bredare utvecklingsarbete kring Sverige 4H:s framtida finansiering. Organisationen har stärkt sina formella förutsättningar genom 90-konto och medlemskap i Giva Sverige, kompetensutvecklat personal inom insamling och genomfört en ansökan om att bli förmånstagar till Svenska Postkodlotteriet.

Även om ansökan till Postkodlotteriet inte beviljades har processen gett värdefull återkoppling och tydliggjort utvecklingsområden som organisationen nu kan arbeta vidare med inför en ny ansökan 2027. Parallellt finns konkreta indikationer på potential inom privat givande, bland annat genom intresse för testamenten och en gåva om 100 000 kronor som mottagits under året.

Arbetet har därmed lagt grunden för en bredare insamling från privatpersoner, företag, stiftelser och andra finansiärer, där bland annat Postkodlotteriet, testamenten, enskilda gåvor och företagssamarbeten utgör konkreta utvecklingsspår.

En central slutsats är att förmågan att visa och kommunicera Sverige 4H:s resultat, effekter och samhällsnytta är avgörande för att långsiktigt kunna attrahera fler givare, finansiärer och samarbetspartners.

Riksförbundsstyrelsens bedömning är att stämmans uppdrag därmed har lagt en viktig grund för ett mer strukturerat och långsiktigt arbete med att bredda Sverige 4H:s finansiering.

Arbetet behöver fortsätta och utvecklas under kommande år.